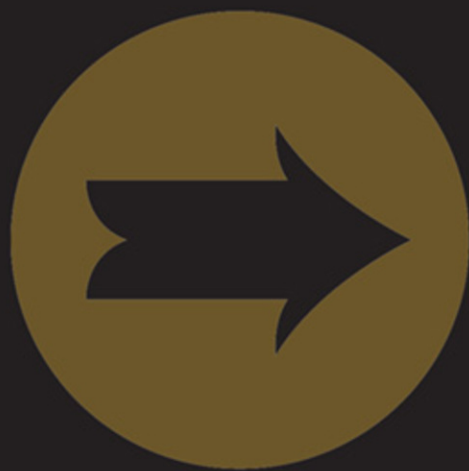


ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ခြင်း

မြန်းဆီ (Mrs Hninzi)



The Decision Book
Fifty Models for Strategic Thinking
Mikael Krogerus and Roman Tschäppeler

ထုတ်ဝေသူအမှာ

လူမှုဆက်ဆံရေးကွန်ရက်တွင် ဖြစ်စေ၊ စီးပွားရေးလောကတွင် ဖြစ်စေ၊ ပညာရေးနယ်ပယ်တွင် ဖြစ်စေ အစရှိသည့် နယ်ပယ်တိုင်းအတွက် ရည်ရွယ်ပြီး ရေးသားထားခြင်းဖြစ်သောကြောင့် ကိုယ်တိုင် မည်သည့် နေရာကို ပိုင်ဆိုင်ထားသည် ဖြစ်စေ အကျိုးရှိပါလိမ့်မည်။ မိမိကိုယ်တိုင် ထင်မြင်ချက်များ ၊ စဉ်းစားတွေးတောရန်အချက်များ ၊ သက်ဆိုင်ရာမေးခွန်းများကို ခြုံငုံသုံးသပ်နိုင်သည် ။ အကောင်းဆုံးအနာဂတ်ကို ဖန်တီးနိုင်ရန်အတွက် လူတိုင်း ၊ စနစ်တိုင်း၊ ထုတ်ကုန်တိုင်း၊ အတွေးအခေါ်တိုင်းတွင် အပြစ်အနာဆာရှိသည် ဟူသော သတိရှိခြင်းသည် ပြီးပြည့်စုံမှုတစ်ခုကို ရယူရန် ပိုင်နိုင်သော ဆုံးဖြတ်ချက်တစ်ခုကို လမ်းညွှန်ပေးပါလိမ့်မည်။

လွန်ခဲ့သော နှစ်ပေါင်းနှစ်ထောင်ကျော်က အသိပညာရှင် အယ်ရစ္စတောတားလ် (Aristotle) က လူတစ်ယောက်အလိုချင်ဆုံးမှာ ပျော်ရွှင်မှုဖြစ်သည် ဟု ဆိုသည် ။ ထို့ကြောင့် ဤစာအုပ်ပါ အချက်လက်ပုံစံများ သည် ကမ္ဘာကြီးကို ရှုမြင်ရန် အကောင်းဆုံးလမ်းကြောင်း ပေးထားပါသည် ဆိုပါကြောင်း စီစဉ်ထုတ်ဝေလိုက်ပါသည် ။

တူဒေးစာအုပ်တိုက်

ဤစာအုပ်ကို အသုံးပြုရန်နည်းလမ်းများ

ဤစာအုပ်ကိုဖတ်သင့်သည့် အကြောင်း

ဤစာအုပ်ကို နေ့စဉ် လူအများ နှင့် ဆက်ဆံရသည့် မည်သူ တစ်ဦး တစ်ယောက်အတွက်မဆို ရည်စူးရေးသားထားသည်။ သင်သည် ကျောင်းဆရာ၊ ပါမောက္ခ၊ လေယာဉ်မောင်းသူ၊ ထိပ်သီးမန်နေဂျာ၊ မည်သည့် ရာထူးကို ပိုင်ဆိုင်ထားသည် ဖြစ်စေ၊ ဤစာအုပ်ပါ အလားတူ မေးခွန်းများကို မကြာခဏ ထိပ်တိုက်တွေ့မည်။ မိမိအနေဖြင့် မှန်ကန်သောဆုံးဖြတ်ချက်ကို မည်သို့ချမည်နည်း။ မိမိဘာသာ၊ သို့မဟုတ် မိမိလုပ်ငန်းအဖွဲ့ကို မည်သို့တွန်းအားပေးမည်နည်း။ မည်သည့် အပြောင်းအလဲများကို ပြုလုပ်နိုင်မည်နည်း။ လုပ်ငန်းကို လက်ရှိထက် မည်သို့ ပိုမိုသွက်လက်ထက်မြက်စွာ လုပ်ကိုင်နိုင်မည်နည်း။ ပုဂ္ဂိုလ်ရေးအရလည်း မိမိမိတ်ဆွေများက မိမိအပေါ် မည်သို့ ထင်မြင်ချက်ရှိသနည်း။ မိမိသည် ခေတ်နှင့် လျော်ညီမှု ရှိပါရဲ့ လား။ မိမိလိုအပ်ချက်ကို မိမိသိထားပါသလား။

ဤစာအုပ်တွင် ဖတ်ရှုနိုင်မည့် အကြောင်းအရာ

ဆုံးဖြတ်ချက်ချရန် အကောင်းဆုံးစံပြပုံစံ ၅၀ ပါဝင်ပြီး သင့်အတွက် သက်ဆိုင်ရာမေးခွန်းများကို ကိုင်တွယ်နိုင်ရန်နည်းလမ်းများကို စကားလုံးများ အရလည်းကောင်း၊ ပုံစံကားချပ်များ အရလည်းကောင်း သရုပ်

ဖော်ရှင်းလင်းထားသည်။ လူသိများ သော စံနမူနာများ ပါဝင်သလို လူသိ မများ လှသော စံနမူနာများ လည်း ပါဝင်သည်။ အသင့်ထုတ်ပြီး အဖြေများကို မမျှော်လင့်ထားပါနှင့်။ သင့်ကို စမ်းသပ်မည့် အနေအထားအတွက် အသင့်ရှိပါစေ။ စဉ်းစားတွေးတောရန်အချက်များကို မျှော်လင့်ထားပါ။ သင်၏ မိတ်ဆွေများ နှင့် လုပ်ဖော်ကိုင်ဖက်များမှ သင့်အပေါ် အထင်ကြီးစေမည့် အချက်အလက်များကို သင်သိလာလိမ့်မည်။ ငန်း မည်း (Black Swan) ဆိုသည် မှာ အဘယ်နည်း။ အမြီးရှည် (Long Tail) ဆိုသည် မှာ အဘယ်နည်း။ ပါရယ်တိုနိုယာမ (Pareto Principle) ဆိုသည် မှာ အဘယ်နည်း။ ကျွန်ုပ်တို့ အဘယ်ကြောင့် အရာရာကို အမြဲတစေ သတိမေ့လျော့တတ်ကြသနည်း။ သဘောထားကွဲလွဲမှုရှိသည့် အနေအထားတစ်ခုတွင် သင်မည်သို့ပြုမူသင့်သနည်း စသည် ဖြင့် သိရှိနိုင်ပါမည်။

ဤစာအုပ်ကို အသုံးပြုနည်း

ဤစာအုပ်သည် လေ့ကျင့်ခန်းစာအုပ်တစ်အုပ် ဖြစ်သည်။ စာအုပ်ပါ စံပြပုံစံများကို ကူးယူပြီး ဖြည့်စွက်နိုင်သည်။ ပယ်ဖျက်နိုင်သည်။ ပိုမိုကောင်းမွန်အောင် ချဲ့ထွင်နိုင်သည်။ သင်တင်ဆက်မှုတစ်ခုအတွက် ပြင်ဆင်နေလျှင်လည်းကောင်း၊ တစ်နှစ်တာအတွက် စွမ်းဆောင်မှု အကဲဖြတ်သုံးသပ်ချက်ပြုလုပ်လျှင်လည်းကောင်း၊ ခက်ခဲသော ဆုံးဖြတ်ချက်တစ်ခုချရန် လိုအပ်နေလျှင်လည်းကောင်း၊ အချိန်ကြာညောင်းခဲ့သည့် အငြင်းအခုံတစ်ခုကို ကျော်ဖြတ်ပြီးသည့် အခါတွင် လည်းကောင်း၊ သင့်လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအတွေးအခေါ်ကို ပြန်လည်သုံးသပ်လိုသည့် အခါတွင် လည်းကောင်း၊ သင့်အကြောင်းကို သင်ပိုသိလိုလျှင် လည်းကောင်း ဤစာအုပ်သည် သင့်ကို လမ်းညွှန်ပေးလိမ့်မည်။

ဆုံးဖြတ်ချက်ချရန် စံပြပုံစံဆိုသည် မှာ အဘယ်နည်း

ဤစာအုပ်ပါ စံပြပုံစံများ သည် အောက်ပါအရည်အသွေးများ ဖြင့် ပြည့်စုံသည် ။

-ရှင်းလင်းလွယ်ကူစေသည် (They simplify)

ကဏ္ဍအားလုံးကို ထည့်တွက်မနေဘဲ ဆက်စပ်မှုရှိသည့် ရှုထောင့်များကိုသာ ထည့်တွက်ထားသည် ။

-လက်တွေ့ဆန်သည် (They are pragmatic)

အသုံးတည့်မည့် အချက်များကိုသာ ဆိုချက်ထားသည် ။

-ပေါင်းရုံးဖော်ပြသည် (They sum up)

ခက်ခဲရှုပ်ထွေးသော ဆက်နွယ်မှုများ ၏ စီမံခန့်ခွဲရေးဆိုင်ရာ အကျဉ်းချုပ်များကို ဖော်ပြထားသည် ။

-စက္ခုအာရုံအထောက်အကူပါဝင်သည် (They are visual) စကား

လုံးများ ဖြင့် ရှင်းပြရန် ခက်ခဲသောအယူအဆများကို ပုံစံကား ချပ်များ ဖြင့် ဖော်ပြထားသည် ။

-စနစ်ဇယားရှိစေသည် (They organize)

ဖွဲ့စည်းတည်ဆောက်မှုရှိစေပြီး စနစ်တကျဖြစ်စေသည် ။

-အသုံးချရန်နည်းလမ်းများ ဖြစ်သည် (They are methods) အဖြေ

များကို မပေးထားပါ။ မေးခွန်းများ မေးထားသည် ။ စံပြ ပုံစံများကို အသုံးပြုလျှင်၊ ဆိုလိုသည် မှာ ယင်းတို့ ကို ဖြည့်စွက်ခြင်းဖြင့် လေ့ကျင့်လျှင် အဖြေများ ပေါ်ထွက်လာလိမ့်မည်။

နောက်ဆက်တွဲတွင် စာအုပ်ပါ စံပြပုံစံများ ၏ ဇာစ်မြစ်များကို ဖော်ပြထားသည်။ ။ ယင်းတို့ ၏ သက်ဆိုင်ရာစာအုပ်များ နှင့် Websites တို့ ကိုလည်း ညွှန်းထားသည်။ ။ ဇာစ်မြစ်မဖော်ပြထားသော ပုံစံများ သည် ဤစာအုပ်ကို ရေးသားသော စာရေးဆရာများ ၏ ဖန်တီးမှုဖြစ်သည်။ ။

ဆုံးဖြတ်ချက်ချရန် စံပြပုံစံများကို လိုအပ်ခြင်းအကြောင်း

ကျွန်ုပ်တို့ ပရမ်းပတာအခြေအနေနှင့် ကြုံတွေ့ရသောအခါ ယင်းကို စနစ်ဇယားချရန် နည်းလမ်းများ ရှာသည်။ ။ ပြဿနာကို ရှင်းလင်းစွာမြင်နိုင်ရန် အနည်းဆုံးတော့ ခြုံငုံသုံးသပ်နိုင်ရန် ကြိုးပမ်းကြသည်။ ။ စံပြပုံစံများ သည် အရေးကြီးသည့် အချက်များ အပေါ်သာ အာရုံထားစေခြင်းဖြင့် အနေအထားတစ်ခု၏ ရှုပ်ထွေးမှုကို လျော့နည်းစေသည်။ ။ သို့သော် ယင်းတို့ သည် လက်တွေ့ဘဝကို ရောင်ပြန်ဟပ်ခြင်းမရှိဟု ဝေဖန်ရေးသမားများက ညွှန်ပြကြသည်။ ။ မှန်ပါသည်။ ။ သို့သော် ဤပုံစံများ သည် ကျွန်ုပ်တို့ ကို သတ်မှတ်ပုံစံတစ်ခုဖြင့် စဉ်းစားချင့်ချိန်ရန် မဖြစ်မနေ ခိုင်းစေသည် ဟု ယူဆလျှင် မှားပါမည်။ ။ စံပြပုံစံများ သည် ကျွန်ုပ်တို့ မည်သို့ မည်ပုံတွေးဆရမည်ကို မသတ်မှတ်ပေးပါ။ ။ ယင်းတို့ သည် သက်ဝင်လှုပ်ရှားသော အတွေးအမြင်ဖြစ်စဉ်တစ်ခု၏ ရလဒ်ဖြစ်သည်။ ။

ဤစာအုပ်ကို သင့်အနေဖြင့် အမေရိကန်၊ သို့မဟုတ် ဥရောပနည်းလမ်းဖြင့် ဖတ်ရှုနိုင်ပါသည်။ ။ အမေရိကန်တို့ သည် စမ်းကြည့်ပြုပြင်နည်း (Trial and error approach) ကို အသုံးပြုလေ့ရှိသည်။ ။ သူတို့ သည် တစ်ခုခုကို လုပ်ကြည့်သည်။ ။ မအောင်မြင်လျှင် ထိုမှ သင်ခန်းစာယူပြီး သီအိုရီများ သိုမှီးသည်။ ။ ပြန်ကြိုးစားသည်။ ။ ဤနည်းလမ်းက သင်နှင့်

ဆီလျော်မှုရှိပါက စာအုပ်အစမှ (How to improve yourself) ဖြင့် စတင်
ပါ။ ဥရောပနိုင်ငံသားများက အစပထမတွင် သီအိုရီများ သိုမှီးသည် ။
ထိုနောက်မှ လုပ်ကိုင်သည် ။ မအောင်မြင်ပါက ပိုင်းခြား စိစစ်သည် ၊ သီ
အိုရီကို ပိုကောင်းမွန်အောင်ပြုပြင်သည် ။ ထပ်မံကြိုးစား လုပ်ကိုင်သည်
။ ဤနည်းလမ်းက သင်နှင့် ဆီလျော်မှုရှိပါက စာအုပ်၏ စာမျက်နှာ ၃၅
မှ သင့်ကိုယ်သင် ပို၍ ကောင်းစွာ နားလည်နိုင်သည့် နည်းလမ်းဖြင့် စတင်
ပါ။

နမူနာပုံစံတစ်ခုချင်းသည် သုံးစွဲသူပေါ်မူတည်ပြီးသာ ကောင်းမွန် သ
င့်လျော်မှုရှိသည် ။

Each model is only as good as the person who uses it

*